



**Am Fachbereich 1 - Wirtschaftswissenschaften
ist zum Wintersemester 2024/25 folgender Lehrauftrag zu besetzen:**

Operations Management

- 4 Semester-Wochen-Stunden
- Unterrichtssprache Deutsch

Themen:

1. Grundlagen im Operations Management:

Einführung in das Operations Management als Basis für eine effiziente Gestaltung operativer Transformationsprozesse. Vorstellung der Anwendungsgebiete in der Produktion und Dienstleistung und Erarbeitung der Anknüpfungspunkte zum strategischen Management, der Nachfrageprognose und zur Produktentwicklung.

2. Planungsprozesse im Operations Management:

Vorstellung der Probleme im Rahmen der Standortplanung für Läger / Distributionszentren oder die Auswahl neuer Fabrikstandorte unter Verwendung qualitativer bzw. quantitativer Methoden (z. B. Nutzwertanalyse, Faktorenbewertung oder dem Schwerpunkt-Ansatz / „center of gravity model“). Diskussion und Auswahl verschiedener Standort-Kriterien. Vorstellung der Planungsprinzipien von z. B. Fabrikplanungsprojekten zur Erarbeitung der kritischen Pfad-Denkweise sowie zur Interpretation von Gantt-Charts.

3. Produktionsprozesse im Operations Management:

Erarbeitung der vier Produktionsprinzipien / -strukturen (Werkstattfertigung, Losgrößenfertigung, getaktetes Fließband und kontinuierliche Fließfertigung) und Befähigung zur Bestimmung des geeigneten Produktionsprinzips in Abhängigkeit der Produktvolumina und der Variantenvielfalt. Gemeinsame Herleitung der Matrix zur Übersicht der Produktionsprinzipien und Erarbeitung der vier grundlegenden Layout-Konzepte (Prozess-Fluss-, Produktions-Fluss-, Baustellen- und Zellen-Layout / Fertigungsinsel). Anwendung quantitativer Methoden zur Bestimmung der Taktzeit und der Anzahl Montagestationen bei einer Fließband-Taktung / Erstellung und Interpretation des Yamazumi-Charts. Ergänzende Diskussion von Fragestellungen rund um das Kapazitätsmanagement in Produktionsnetzwerken. Ferner wird das Konzept des Lean Thinking und der Beseitigung der 7 Verschwendungsarten in Produktions- und Dienstleistungsprozessen vorgestellt.

4. Supply Management / Beschaffungsprozesse im Operations Management:

Vorstellung der Prinzipien rund um die Beschaffungsplanung/-management (z. B. „multiple/single sourcing“, Lieferantenauswahl, MRP material requirement planning / Materialbedarfsplanung, Beschaffungskosten, Bestellpolitiken, Bestandsplanung) und Herleitung des SCOR-Modells. Diskussion and Ableitung der „Supply Chain Management Definition und Vergleich zur Logistik. Nutzung quantitativer Methoden zur Bestimmung der Optimalen Bestellmenge, des Bestellpunktes bzw. der Bestellfrequenz. Kritische Würdigung der Anwendungsfälle und Ableitung von alternativen Ansätzen im Einklang mit ABC-Teil-Strategien (z. B. Just-in-Time, Konsignationslager, Vendor Managed Inventory / VMI or Kanban). Vorstellung und Diskussion fundamentaler Kennzahlen (Lagerumschlaghäufigkeit und Bestandsreichweite) sowie gemeinsame Erarbeitung weiterer relevanter Kennzahlen im Operations und Supply Chain Management.

5. Logistikprozesse im Operations Management:

Vorstellung der „6R's“ der Logistik und Erkennen der verbindenden Funktion der Logistik in mehrstufigen Produktionsprozessen bzw. innerhalb eines Wertschöpfungsnetzwerkes.

Vorstellung von (Un-) Stetigförderern, Handhabungs- und Transportmitteln, verschiedener Lagerfunktionen, -strukturen und Layouts. Ausblick auf aktuelle Technologien im Logistik- bzw. Lagerwesen.

Unterrichtsort:

Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin, Campus Schöneberg
Badensche Straße 50-51, 10825 Berlin
Hybride Lehre (überwiegend Präsenzlehre; einzelne Veranstaltungen ggf. online)

Semesterzeiten:

Vorlesungsbeginn: 01. Oktober 2024 (Di)
Vorlesungsende: 08. Februar 2025 (Sa)
Prüfungszeitraum: 27.01. – 08.02.2025 (A-Termin)

Voraussetzungen:

Mindestvoraussetzung der Beauftragung ist ein Hochschulabschluss in einem einschlägigen Fachgebiet. Relevante Berufserfahrung ist von Vorteil.

Weitere Einstellungsvoraussetzungen und Informationen entnehmen Sie bitte § 120 BerlHG.

Vertrag/Vergütung:

Der Lehrauftrag wird mit 43,70 € pro Unterrichtsstunde à 45 Minuten vergütet. Die Prüfungsbewertung wird separat vergütet.
Sie erhalten einen Lehrauftrag als freier Lehrbeauftragter.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbung bis zum 05.07.2024 an die Koordinatorin der Lehrplanung Antje Marggraff unter Antje.marggraff@hwr-berlin.de.